



برنامه راهبردی سوم

(۱۳۹۶-۱۴۰۰)

مرکز رسیدگی به امور مساجد

مصوب جلسات شورای راهبردی (زمستان ۱۳۹۵) - ابلاغیه اسفند ۱۳۹۵

دفتر طرح و برنامه - دبیرخانه شورای راهبردی

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله الذي هدانا لهذا الذي كنا لنهتدي لولا أن هدانا الله

فقد آتانا حكيمًا

مسئله (راهبردی)	راهبرد		پروژه راهبردی و هدف ۵ ساله			اقدام (برنامه) سال اول	
	کد راهبرد	راهبرد	کد پروژه	پروژه	هدف ۵ ساله	کد اقدام	اقدام (برنامه)
ضرورت استقرار کارگزارانی برخوردار از شایستگی های مطلوب در مساجد استان	۱۰۰۰	توان مند سازی ائمه ی جماعات و سایر کارگزاران مسجد	۱۰۱۰	تکمیل، اصلاح و بروزآوری اسناد پشتیبان مرتبط با توان مند سازی ائمه ی جماعات و سایر	بهره مندی از اسناد پشتیبان در برنامه ها و فعالیت های مرتبط با توان مند سازی ائمه ی جماعات و سایر کارگزاران مسجد	۱۰۱۱	تدوین نظام نامه ی یکپارچه ی جذب و آموزش ائمه جماعات
						۱۰۱۲	تدوین نظام نامه ی هویت بخشی، آموزش و ارتقاءخادمان مساجد
						۱۰۱۳	تدوین نظام نامه یکپارچه انتخاب و فعالیت امنای مساجد
			۱۰۲۰	به سازی، اصلاح و بروز آوری فرایندها و سازوکارهای مرتبط با توان مند سازی ائمه ی جماعات و سایر کارگزاران مسجد	دستیابی به نظام کارآمد برای بهره مندی از کارگزاران شایسته در مسجد	۱۰۲۱	بازطراحی و پیاده سازی آزمایشی فرایند یکپارچه ی شناسایی، جذب، بکارگیری و توان مند سازی ائمه ی جماعات و سایر کارگزاران مساجد
						۱۰۲۲	تدوین، ابلاغ و جاری سازی آیین نامه و شرح وظایف ائمه ی جماعات، امانا و خادمین
			۱۰۳۰	به سازی و بروز آوری خدمات و رویکرد تکریمی مرکز در خصوص کارگزاران مساجد	مواجهه ی شایسته ی مرکز با کارگزاران مسجد و بهره مندی کارگزاران مساجد از خدمات تکریمی روزآمد، موثر و مطلوب	۱۰۳۱	تنظیم سند پشتیبان تکریم ائمه ی جماعات و سایر کارگزاران مساجد
						۱۰۳۲	طراحی اجرای برنامه های تکریمی در محورهای جدید مطابق با نیازسنجی و ارزیابی
			۱۰۴۰	شناسایی، جذب و آماده سازی ائمه ی جماعات متناسب با نیازهای استان تهران	بهره مندی همه ی مساجد استان تهران از اتمام جماعت کارآمد و توان مند	۱۰۴۱	شناسایی و جذب ۳۰۰ طلبه در بانک داوطلبین امامت جماعت متناسب با سطح بندی و گونه بندی مساجد
						۱۰۴۲	طراحی و اجرای برنامه شناسایی و سازماندهی نائبین
			۱۰۵۰	بکارگیری، آموزش و ارتقاء ائمه ی جماعات استان تهران	تقویت ظرفیت و توان ائمه ی جماعات استان تهران	۱۰۵۱	بازبینی و تکمیل برنامه ی جامع آموزشی ائمه ی جماعات در محورهای عمومی، تخصصی، اختصاصی و علمی درسی
						۱۰۵۲	تدوین نهایی و تولید مواد و متون آموزشی مورد نیاز مطابق با نظام جامع آموزشی ائمه ی جماعات
						۱۰۵۳	طراحی و تامین تکنولوژی آموزشی مورد نیاز مطابق با نظام جامع آموزشی ائمه ی جماعات
						۱۰۵۴	ارائه نظر کارشناسی در خصوص ۱۳۰۰ امام جماعت در مقطع تمدید حکم امامت

موزه متولی	اقدام (برنامه) سال اول		پروژه راهبردی و هدف ۵ ساله			راهبرد		مسئله (راهبردی)
	اقدام (برنامه)	کد اقدام	هدف ۵ ساله	پروژه	کد پروژه	راهبرد	کد راهبرد	
معاونت جذب و آموزش	بررسی کیفی عملکرد و تمدید حکم ۱۰۰۰ نفر از ائمه ی جماعات استان	۱۰۶۱	اشراف نظارتی مرکز در نسبت با وضعیت ایفای نقش ائمه ی جماعات در مساجد	ایجاد و بروز آوری سازوکار پایش و ارزیابی عملکرد ائمه ی جماعات	۱۰۶۰	توان مند سازی ائمه ی جماعات و سایر کارگزاران مسجد	۱۰۰۰	ضرورت استقرار کارگزارانی برخوردار از شایستگی های مطلوب در مساجد استان
معاونت جذب و آموزش	بررسی و احراز طراز حوزوی ۳۰۰ نفر از ائمه ی جماعات استان	۱۰۶۲						
معاونت فرهنگی اجتماعی	طراحی الگوی فعالیت خادمان افتخاری مساجد	۱۰۷۱	بهره مندی همه ی مساجد استان تهران از خادמי با انگیزه و کارآمد	ارتقاء هویتی، گسترش کمی، توجیه و آموزش خادمان مساجد	۱۰۷۰			
معاونت جذب و آموزش	طراحی و اجرای برنامه های هویت بخش برای خادمان مساجد	۱۰۷۲						
معاونت جذب و آموزش	طراحی و اجرای برنامه های آموزشی مطابق با نظام نامه ی آموزش و ارتقا خادمان	۱۰۷۳						
معاونت جذب و آموزش	تدوین نهایی و تولید مواد و متون آموزشی مورد نیاز مطابق با نظام جامع آموزشی خدام	۱۰۷۴						
معاونت جذب و آموزش	طراحی و تدوین نظام نامه ی انتخاب و فعالیت امنای مساجد	۱۰۸۱						
معاونت جذب و آموزش	طراحی و اجرای برنامه های هویت بخش ویژه ی امنای مساجد	۱۰۸۲	بهره مندی مساجد استان تهران از هیئت امنای متعهد، با انگیزه و توان مند	بازخوانی جایگاه، هویت بخشی و اعتبار بخشی به امنای مساجد	۱۰۸۰			
معاونت جذب و آموزش	طراحی و اجرای برنامه های آموزشی، توجیهی و ویژه امنای مساجد مطابق با نظام نامه ی طراحی شده	۱۰۸۳						
معاونت جذب و آموزش	تدوین نهایی و تولید مواد و متون آموزشی مورد نیاز مطابق با نظام جامع آموزشی امناء	۱۰۸۴						
معاونت جذب و آموزش	بازطراحی و تدوین شیوه نامه ی انتصاب هیئت موسس مساجد	۱۰۸۵						

موزه متولی	اقدام (برنامه) سال اول		پروژه راهبردی و هدف ۵ ساله			راهبرد		مسئله راهبردی
	اقدام (برنامه)	کد اقدام	هدف ۵ ساله	پروژه	کد پروژه	راهبرد	کد راهبرد	
معاونت فرهنگی اجتماعی	بازبینی نهایی، انتشار و ایجاد فهم مشترک در خصوص سند پشتیبان کودک و نوجوان و جوان و سند مسجد و بانوان	۲۰۱۱	بهره مندی از اسناد پشتیبان و اشراف و شناخت نسبت به مختصات، ویژگی ها و شرایط مخاطبان برنامه های فرهنگ ساز	تکمیل، تدوین و بروز آوری اسناد پشتیبان و رصد، پایش و مسئله شناسی مخاطبان فرهنگ سازی	۲۰۱۰	فرهنگ سازی	۲۰۰۰	افق گشایی و انگیزش مساجد در مسیر بهبود و تعالی و ضرورت تقویت جایگاه مسجد در ارزش ها و نگرش ها و حضور فعال و اثرگذار مردم در مساجد
دفتر مطالعات و پژوهشهای قم	تدوین سند پشتیبان مسجد و خانواده و مسجد طراز اسلامی	۲۰۱۲						
معاونت فرهنگی اجتماعی	اعتبار بخشی، ایجاد فهم مشترک و فعال سازی الگوی فرهنگ سازی در موضوع مسجد	۲۰۱۳						
معاونت فرهنگی اجتماعی	انجام پروژه ی تحلیل وضعیت و مسئله شناسی در خصوص گروه اول از مخاطبان (مخاطبان عام) بر اساس الگوی فرهنگ سازی	۲۰۱۴						
معاونت فرهنگی اجتماعی	تشکیل مجامع موضوعی از بین نخبگان مرتبط با مخاطبان کلیدی در حوزه های مختلف فرهنگ سازی	۲۰۲۱	تقویت جایگاه مسجد در ارزش ها، نگرش ها و رفتارهای مردم و تقویت حضور مستمر و موثر اقدار مختلف در مسجد	طراحی، اجرا و هدایت برنامه های فرهنگ ساز با موضوع مسجد بر اساس الگوی راهبردی فرهنگ سازی	۲۰۲۰			
معاونت فرهنگی اجتماعی	معرفی فعالیت های فرهنگی اجتماعی موفق و فعالیت های نخبگانی مساجد (جشنواره ی عامرین)	۲۰۲۲						
معاونت فرهنگی اجتماعی	طراحی و اجرای بسته ی برنامه ای فرهنگ ساز در حوزه ی کودکان و مسجد متناسب با سند پشتیبان	۲۰۲۳						
معاونت فرهنگی اجتماعی	طراحی و اجرای بسته ی برنامه ای فرهنگ ساز در حوزه ی نوجوانان و مسجد متناسب با سند پشتیبان	۲۰۲۴						

موزه متولی	اقدام (برنامه) سال اول		پروژه راهبردی و هدف ۵ ساله			راهبرد		مسئله راهبردی
	اقدام (برنامه)	کد اقدام	هدف ۵ ساله	پروژه	کد پروژه	راهبرد	کد راهبرد	
معاونت فرهنگی اجتماعی	طراحی و اجرای بسته ی برنامه ای فرهنگ ساز در حوزه ی جوانان و مسجد متناسب با سند پشتیبان	۲۰۲۶	تقویت جایگاه مسجد در ارزش ها، نگرش ها و رفتارهای مردم و تقویت حضور مستمر و موثر اقشار مختلف در مسجد	طراحی، اجرا و هدایت برنامه های فرهنگ ساز با موضوع مسجد بر اساس الگوی راهبردی فرهنگ سازی	۲۰۲۰	فرهنگ سازی	۲۰۰۰	افق گشایی و انگیزش مساجد در مسیر بهبود و تعالی و ضرورت تقویت جایگاه مسجد در ارزش ها و نگرش ها و حضور فعال و اثرگذار مردم در مساجد
معاونت فرهنگی اجتماعی	طراحی و اجرای بسته ی برنامه ای فرهنگ ساز در حوزه ی بانوان و مسجد متناسب با سند پشتیبان	۲۰۲۷						
معاونت فرهنگی اجتماعی	بازبینی و اجرای بسته ی برنامه ای دهه ی تکریم و غبار رویی و روز جهانی مسجد	۲۰۲۸						
معاونت فرهنگی اجتماعی	تدوین، تکمیل و اعتبار بخشی طرح مساجد الگو	۲۰۳۱	تحقق الگوهایی مناسب در بین مساجد استان تهران	تکمیل، بروز آوری و اجرای طرح مساجد الگو	۲۰۳۰			
معاونت فرهنگی اجتماعی	شناسایی، پایش مستمر، نیازسنجی و پشتیبانی از ۱۰ مسجد الگو و موفق و مساجد موفق در زمینه های مختلف کارکردی (الگوهای موضوعی)	۲۰۳۲						
معاونت فرهنگی اجتماعی	تشکیل قرارگاه متمرکز طرح مساجد الگو	۲۰۳۳						
مشاور نهضت مسجد سازی	-آمایش، نیازسنجی و هدف گذاری نهضت مسجد سازی در استان تهران با تاکید بر خانه ی عالم و مناطق محروم	۲۰۴۱	برخورداری از ظرفیت های مردمی متناسب با حجم نیازهای استان تهران به احداث مسجد	طراحی و اجرای برنامه های فرهنگ ساز با موضوع نهضت مسجد سازی	۲۰۴۰			
معاونت فرهنگی اجتماعی	-تولید محتوا و محصول متناسب با موضوعات نهضت مسجد سازی	۲۰۴۲						
معاونت اجرایی	-تدوین و پیاده سازی آزمایشی طرح مستند سازی فرایند احداث و بهره برداری از مسجد	۲۰۴۳						

موزه متولی	اقدام(برنامه) سال اول		پروژه راهبردی و هدف ۵ ساله			راهبرد		مسئله راهبردی
	اقدام (برنامه)	کد اقدام	هدف ۵ ساله	پروژه	کد پروژه	راهبرد	کد راهبرد	
دفتر طرح و برنامه (نواحی)	پایش روندی مساجد تحت پوشش با محوریت نواحی	۳۰۱۱	مواجهه ی هدفمند مرکز با مساجد به تناسب ویژگی ها و مختصات هر مسجد	اجراء پیاده سازی و بروز آوری طرح گونه بندی، سطح بندی و درجه بندی مساجد استان	۳۰۱۰	ارتقاء نظام مدیریتی مساجد	۳۰۰۰	ضرورت افزایش گستره ی نفوذ، مهندسی کارکردها و تقویت همگرایی شبکه ای مساجد استان
دفتر طرح و برنامه	پیاده سازی فاز اول طرح رصدخانه ی مساجد استان تهران	۳۰۲۱	برخورداري مرکز از اشراف اطلاعاتی و ظرفیت تصمیم گیری واقع بینانه و هوشمندانه	ایجاد اتاق رصد و پایش مستمر مساجد استان تهران	۳۰۲۰			
دفتر طرح و برنامه (نواحی)	طراحی الگوی برنامه ریزی مسجدی(اسناد راهبردی-برنامه ی راهبردی- برنامه و بودجه ی سالانه)	۲۰۳۱	بهره مندی مساجد از الگوی برنامه ریزی و ظرفیت تنظیم برنامه	هدایت و حمایت از مساجد در راستای تدوین اسناد راهبردی و برنامه ای مسجد	۳۰۳۰			
دفتر طرح و برنامه (نواحی)	پیاده سازی طرح برنامه ریزی مسجدی در ۵۰ مسجد به صورت آزمایشی	۳۰۳۲	های کوتاه مدت و بلند مدت					
معاونت جذب و آموزش	تدوین نظام نامه ی شوراهای ائمه ی جماعات	۳۰۴۱						
معاونت فرهنگی اجتماعی	تدوین الگوی برنامه های هماهنگ و مشترک مساجد و اجرای آن به صورت آزمایشی	۳۰۴۲	دستیابی به ظرفیت و زمینه های ایفای نقش شبکه ای مساجد استان تهران	طراحی و پیاده سازی الگوی ارتباطات شبکه ای مساجد	۳۰۴۰			
معاونت جذب و آموزش	-فعال سازی شوراهای ائمه ی جماعات کل استان در سطح نواحی و محلات	۳۰۴۳						

موزه متولی	اقدام (برنامه) سال اول		پروژه راهبردی و هدف ۵ ساله			راهبرد		مسئله راهبردی			
	اقدام (برنامه)	کد اقدام	هدف ۵ ساله	پروژه	کد پروژه	راهبرد	کد راهبرد				
معاونت اجرایی	تکمیل شناسنامه ی فنی مهندسی ۱۵۰۰ مسجد	۳۰۵۱	برخوررداری مساجد استان تهران از الگوی بهره برداری کالبدی مطلوب	طراحی و پیاده سازی الگوی بهره برداری کالبدی مطلوب در مساجد استان تهران	۳۰۵۰	ارتقاء نظام مدیریتی مساجد	۳۰۰۰	ضرورت افزایش گستره ی نفوذ، مهندسی کارکردها و تقویت همگرایی شبکه ای مساجد استان			
معاونت اجرایی	طراحی ویراست نخست الگوی بهره برداری کالبدی مطلوب	۳۰۵۲									
معاونت اجرایی	ارائه الگوی بهره برداری کالبدی مطلوب در ۱۰۰ مسجد	۳۰۵۳									
دفتر مطالعات و پژوهشهای قم	تولید محتوای پایه و مرجع در خصوص قواعد و الزامات فقهی و شرعی مربوط به ساخت و بهره برداری کالبدی مطلوب مسجد	۳۰۵۴									
دفتر حسابرسی و استقرار نظام مالی	بازبینی و تدوین ویرایش دوم نظام نامه ی مالی مدیریتی مساجد	۳۰۶۱	برخوررداری مساجد استان تهران از نظام مالی	استقرار نظام مالی و حسابرسی در مساجد استان تهران	۳۰۶۰				ارتقاء نظام مدیریتی مساجد	۳۰۰۰	ضرورت افزایش گستره ی نفوذ، مهندسی کارکردها و تقویت همگرایی شبکه ای مساجد استان
دفتر حسابرسی و استقرار نظام مالی	تکمیل شناسنامه ی مالی مدیریتی ۱۵۰۰ مسجد	۳۰۶۲									
دفتر حسابرسی و استقرار نظام مالی	ارائه ی نظر کارشناسی در خصوص ۱۳۰۰ مسجد در مقطع تمدید حکم امامت	۳۰۶۳									
دفتر حسابرسی و استقرار نظام مالی	حسابرسی مجدد ۶۰۰ مسجد	۳۰۶۴									
دفتر حسابرسی و استقرار نظام مالی	پایش و مراجعه مجدد بر اساس نظام مالی در ۷۰۰ مسجد	۳۰۶۵									

موزه متولی	اقدام (برنامه) سال اول		پروژه راهبردی و هدف ۵ ساله			راهبرد		مسئله راهبردی
	اقدام (برنامه)	کد اقدام	هدف ۵ ساله	پروژه	کد پروژه	راهبرد	کد راهبرد	
معاونت فرهنگی اجتماعی	بازبینی و تدوین ویرایش دوم نظام مدیریت فرهنگی	۳۰۷۱	برخورداری مساجد استان تهران از نظام مدیریت فرهنگی	استقرار نظام مدیریت فرهنگی در مساجد استان تهران	۳۰۷۰	ارتقاء نظام مدیریتی مساجد	۳۰۰۰	ضرورت افزایش گستره ی نفوذ، مهندسی کارکردها و تقویت همگرایی شبکه ای مساجد استان
معاونت فرهنگی اجتماعی	استقرار نظام مدیریت فرهنگی در ۱۰۰ مسجد	۳۰۷۲						
معاونت فرهنگی اجتماعی	ارائه ی نظر کارشناسی در خصوص ۱۳۰۰ مسجد در مقطع تمدید حکم امامت	۳۰۷۳						
معاونت فرهنگی اجتماعی	تدوین و پیاده سازی طرح احیا در خصوص ۱۰۰ مسجد	۳۰۷۴						
معاونت فرهنگی اجتماعی	تکمیل شناسنامه ی فرهنگی کلیه مساجد استان تهران	۳۰۷۵						
معاونت فرهنگی اجتماعی	طراحی ویرایش نخست الگوی کارکرد اجتماعی مسجد	۳۰۸۱	برخورداری مساجد استان تهران از الگوی کارکرد اجتماعی	طراحی و پیاده سازی الگوی کارکرد اجتماعی در مساجد استان تهران	۳۰۸۰			
معاونت فرهنگی اجتماعی	اجرای آزمایشی الگوی کارکرد اجتماعی مسجد در ۵۰ مسجد منتخب	۳۰۸۲						
دفتر طرح و برنامه	طراحی و استقرار سازوکار مدیریت بر رقبات مسجد	۳۰۹۱	ایجاد زمینه ی خودکفایی و بهره مندی مساجد استان تهران از ظرفیت رقبات مرتبط به نحو مطلوب	نظام مند سازی رقبات و پیاده سازی الگوی خودکفایی مساجد	۳۰۹۰			
دفتر مطالعات و پژوهشهای قم	بررسی و تدوین نظام مسائل و تولید محتوای فقهی مرتبط با نحوه ی بهره برداری از رقبات مساجد	۳۰۹۲						
دفتر حقوقی	تدوین شیوه نامه ی ساماندهی اسناد رسمی مسجد و تسهیل و بهبود فرایندهای مرتبط با آن	۳۱۰۱	برخورداری مساجد استان تهران از اسناد رسمی متقن و قانونی و معاضدت حقوقی در این خصوص	نظام مند سازی اسناد رسمی و ساماندهی مسائل حقوقی مساجد	۳۱۰۰			

موزه متولی	اقدام (برنامه) سال اول		پروژه راهبردی و هدف ۵ ساله			راهبرد		مسئله راهبردی
	اقدام (برنامه)	کد اقدام	هدف ۵ ساله	پروژه	کد پروژه	راهبرد	کد راهبرد	
دفتر نظارت و ارزیابی	به سازی فرایند رسیدگی به اختلافات و تخلفات مساجد	۳۱۱۱	رفع مناقشات و صیانت از محیط معنوی مساجد	ایجاد و بروز آوری سازوکار رسیدگی به هنگام و موثر در مسایل اختلافی مساجد	۳۱۱۰	ارتقاء نظام مدیریتی مساجد	۳۰۰۰	ضرورت افزایش گستره ی نفوذ، مهندسی کارکردها و تقویت همگرایی شبکه ای مساجد استان
دفتر مطالعات و پژوهشهای قم	تدوین چارچوب و درختواره ی فهرستگان دانش مدیریت مسجد	۳۱۲۱	تبدیل دانش شفاهی تولید شده در خلال عملکرد ماموریتی مرکز به دانش مکتوب و مستند	تدوین و بروز آوری اسناد کارشناسی و تولید دانش مدیریت مسجد	۳۱۲۰			
دفتر طرح و برنامه	طراحی و پیاده سازی سازوکار، فرم ها و تدوین شیوه نامه برای گردآوری اطلاعات درون سازمانی	۳۱۲۲						
دفتر مطالعات و پژوهشهای قم	تدوین ویراست اول از دانشنامه ی مدیریت مسجد	۳۱۲۳						

موزه متولی	اقدام (برنامه) سال اول		پروژه راهبردی و هدف ۵ ساله			راهبرد		مسئله راهبردی
	اقدام (برنامه)	کد اقدام	هدف ۵ ساله	پروژه	کد پروژه	راهبرد	کد راهبرد	
دفتر طرح و برنامه	طراحی و اعتبار بخشی به نسخه ی اولیه ی الگوی دستگاهی مشتمل بر (اهداف، شاخص ها و الزامات)	۴۰۱۱	مرجعیت نرم افزاری مرکز در هدایت نهادها و دستگاه های مرتبط با مسجد	طراحی الگوی ایفای نقش دستگاه ها در نسبت با مساجد	۴۰۱۰	هماهنگ سازی دستگاه ها و تشکل های مردمی	۴۰۰۰	ضرورت ایجاد انسجام و یکپارچگی و تقویت اثربخشی مثبت عملکرد دستگاه ها در نسبت با مساجد
حوزه ریاست	تشکیل میزهای تخصصی دستگاهی با رویکرد تحلیل و پایش عملکرد	۴۰۲۱	اشراف اطلاعاتی و شناخت مرکز نسبت به وضعیت عملکرد دستگاه ها	طراحی و پیاده سازی سازو کار رصد و پایش عملکرد دستگاه ها در نسبت با مساجد	۴۰۲۰			
روابط عمومی	اشراف و آشنایی مدیران ارشد و عناصر اصلی مراجع و نهادهای بالا دستی نسبت به واقعیت ها و مسائل پیرامون مسجد	۴۰۳۱	اتخاذ تصمیمات و سیاستهای موثر و کارآمد از سوی نهادهای بالادستی در نسبت با مسجد	حضور و ایفای نقش مرکز در تصمیم گیری نهادهای بالادستی	۴۰۳۰			
حوزه ریاست	فعال سازی ستاد ساماندهی امور مساجد در سطح استانی و شهرستانی	۴۰۴۱	ایفای نقش هماهنگ دستگاه های مرتبط در نسبت با مساجد	برگزاری جلسات، شوراها و کمیته های بین دستگاهی و سایر سازوکارهای مرتبط	۴۰۴۰			
حوزه ریاست	فعال سازی کمیته های دستگاهی ذیل تفاهم نامه های منعقد	۴۰۴۲						
حوزه ریاست	انعقاد تفاهم نامه های جدید یا بروز آوری تفاهم نامه های منعقد بر اساس الگوی ایفای نقش دستگاه ها	۴۰۴۳						
روابط عمومی	شناسایی، تحلیل وضعیت و اولویت گذاری در خصوص تشکل های مردمی مرتبط با مسجد	۴۰۵۱	ایفای نقش موثر تشکل های مردمی در جهت احیای هویت و کارکرد های مسجد	شناسایی، تقویت و انگیزه بخشی در بین تشکل های مردمی مرتبط با مسجد	۴۰۵۰			

موزه متولی	اقدام (برنامه) سال اول		پروژه راهبردی و هدف ۵ ساله			راهبرد		مسئله راهبردی
	اقدام (برنامه)	کد اقدام	هدف ۵ ساله	پروژه	کد پروژه	راهبرد	کد راهبرد	
دفتر طرح و برنامه	طراحی پیش نویس قانون جامع مساجد	۴۰۶۱	بهره مندی مساجد از پشتوانه ی قانونی جهت فعالیت ها	طراحی ، تدوین و اعتبار بخشی به قوانین و مقررات مرتبط با مسجد	۴۰۶۰	هماهنگ سازی دستگاه ها و تشکل های مردمی	۴۰۰۰	ضرورت ایجاد انسجام ویکپارچگی و تقویت اثربخشی مثبت عملکرد دستگاه ها در نسبت با مساجد
دفتر طرح و برنامه	طراحی نظام مدیریت امور مساجد در سطح ملی و استانی	۴۰۶۲						

موزه متولی	اقدام (برنامه) سال اول		پروژه راهبردی و هدف ۵ ساله			راهبرد		مسئله راهبردی
	اقدام (برنامه)	کد اقدام	هدف ۵ ساله	پروژه	کد پروژه	راهبرد	کد راهبرد	
هسته گزینش	طراحی و استقرار سازوکار جذب، گزینش و به گزینی نیرویی	۵۰۱۱	بهره مندی مرکز از سرمایه انسانی کارآمد، متعهد و توان مند در حوزه های ستادی و عملیاتی	برنامه های مرتبط با تقویت سرمایه ی انسانی مرکز	۵۰۱۰	تعالی سازمانی	۵۰۰۰	ضرورت تقویت و گسترش ظرفیت ماموریتی و مرجعیت مرکز در نسبت با مساجد
معاونت اجرایی	طراحی و استقرار نظام آموزش و تعالی مدیران و کارکنان	۵۰۱۲						
معاونت اجرایی	پیش بینی سازوکار مناسب برای تشویق و تنبیه کارکنان و بازنگری در آیین نامه و فعال سازی کمیته ی انضباط کار	۵۰۱۳						
دفتر طرح و برنامه	طراحی و تدوین نظام نامه و الگوی ارزیابی کیفی فعالیت های مرکز و طراحی سازوکارهای مرتبط	۵۰۲۱	اشراف مرکز نسبت به کیفیت انجام ماموریت ها و نتایج و اثرات آن	۵۰۲۰				
دفتر طرح و برنامه	طراحی و استقرار سازوکار بازرسی عملکرد	۵۰۲۲						
دفتر طرح و برنامه	تدوین چشم انداز و بیانیه ماموریت و اصول ارزش ها	۵۰۳۱	بهره مندی مرکز از اسناد راهبردی و ماموریتی متقن و قابل اتکا	۵۰۳۰				
دفتر طرح و برنامه	اصلاح، تکمیل و بروز آوری برنامه راهبردی	۵۰۳۲						
دفتر طرح و برنامه	تکمیل و اعتبار بخشی به اساسنامه مرکز	۵۰۳۳						
دفتر طرح و برنامه	تدوین شرح شغل، رسته بندی و طبقه بندی مشاغل، شرایط احراز و شرح وظایف	۵۰۳۴						
دفتر طرح و برنامه	تکمیل پروژه ی تحلیل و به سازی فرایندهای سازمانی	۵۰۴۱	ایفای نقش مرکز با بهره گیری از روش های موثر و ارتقاء دقت، سرعت و کیفیت پاسخگویی مرکز به نیازهای مساجد	۵۰۴۰				
دفتر طرح و برنامه	تکمیل سامانه ی جامع مرکز (سجیم)	۵۰۴۲						
دفتر طرح و برنامه	بروز آوری ظرفیت های فناوری اطلاعات مرکز	۵۰۴۳						

موزه متولی	اقدام (برنامه) سال اول		پروژه راهبردی و هدف ۵ ساله			راهبرد		مسئله راهبردی
	اقدام (برنامه)	کد اقدام	هدف ۵ ساله	پروژه	کد پروژه	راهبرد	کد راهبرد	
روابط عمومی	برگزاری جشنواره ی خادمان خانه ی خدا	۵۰۵۱	تقویت تعهد،مسئولیت پذیری ،اخوت ایمانی و روحیه ی جهادی در بین کارکنان مرکز	تقویت فرهنگ سازمانی مرکز	۵۰۵۰	تعالی سازمانی	۵۰۰۰	ضرورت تقویت و گسترش ظرفیت ماموریتی و مرجعیت مرکز در نسبت با مساجد
روابط عمومی	طراحی و اجرای الگوی تکریم ارباب رجوع	۵۰۵۲						
روابط عمومی	طراحی و فعال سازی نظام پیشنهادات	۵۰۵۳						
روابط عمومی	تقویت سامانه های ارتباطی درون سازمانی	۵۰۵۴						
روابط عمومی	طراحی و اجرای برنامه های فرهنگ ساز درون سازمانی (برگزاری مراسم و ..)	۵۰۵۵						